**«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»**

Автор(ы) программы:

д.э.н., профессор Шеремет Анатолий Данилович,

к.э.н., доцент Николаева Ольга Евгеньевна,

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: Экономика

Язык преподавания дисциплины: русский

**2. Статус и место дисциплины в структуре основной образовательной программы подготовки бакалавра (данные берутся из учебного плана)**

Статус дисциплины:дисциплина по выбору

Семестр: 8

**3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций и результатов обучения:

|  |  |
| --- | --- |
| **Формируемые компетенции** | **Результаты обучения по дисциплине** |
| Способность собирать и использовать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1)  Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3)  Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5) | **Знать** современное состояние системы управленческого учета: применимые понятийный аппарат и терминологию, основы учета затрат и калькулирования себестоимости, бюджетирования и планирования  **Уметь**  - применять различные системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от поставленных управленческих задач  - применять основные методы разработки и оценки исполнения бюджетов  - формировать данные для принятия оперативных управленческих решений |

**4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ**

Объем дисциплины составляет 4 зачётные единицы, всего 144 академических часа, из которых, 64 часа составляет контактная работа студента с преподавателем (28 часов − занятия лекционного типа, 32 часа − занятия семинарского типа, 0 - консультации, 4 часа - промежуточная аттестация), 80 часов составляет самостоятельная работа студента.

1. **СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ**

**Тема 1. Введение в управленческий учет**

Система управления коммерческой организации и роль экономической информации в управлении. Цели, задачи и принципы управленческого учета. Возникновения и развитие управленческого учета в историческом аспекте за рубежом и в нашей стране. Основные объекты управленческого учета.

Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. Взаимодействие финансового, управленческого и налогового учета в разных моделях организации учетной системы на предприятии. Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений. Этические стандарты бухгалтера по управленческому учету

**Тема 2. Затраты и их классификация**

Затраты как один из основных объектов управленческого учета. Понятия «затраты» и «расходы». Элементы производственных затрат: прямые материальные затраты, прямые трудовые затраты и общепроизводственные расходы.

Затраты на продукт и расходы периода. Формирование показателей себестоимости произведенной продукции и себестоимости реализованной продукции. Значимость показателя себестоимости в системе управления предприятием.

Классификация затрат. Необходимость классификации и различные классификационные признаки. Условность существующих классификаций.

Классификация затрат: по экономической роли в процессе производства, по способу включения в себестоимость продукции, по отношению к изменению объема производства, в зависимости от различных задач управления.

**Тема 3. Системы учета затрат. Особенности системы «директ-костинг»**

Различные варианты формирования себестоимости по степени включения затрат. Система учета полных затрат (Absorption costing) и система учета переменных затрат (Direct costing). Сущность системы «директ-костинг» и затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе «директ-костинг».

Влияние системы учета затрат на величину себестоимости и финансового результата. Организация системы учета переменных затрат в рамках российского плана счетов.

Понятие маржинальной прибыли. Промежуточные показатели маржинальной прибыли и их использование для целей контроля и управления затратами.

Порядок расчета прибыли в системе учета полных затрат и при маржинальном подходе. Формирование отчетов о прибылях и убытках в традиционном и маржинальном форматах.

**Тема 4. Анализ поведения затрат. Соотношение «затраты-объем–прибыль» (4 часа)**

Поведение затрат. Необходимость разделения затрат на переменные и постоянные. Практические методы разделения смешанных затрат на переменную и постоянную составляющие. Построение и оценка функции затрат. Ограничения на поведение затрат. Релевантный уровень, неизменность постоянных затрат, линейность переменных затрат.

Понятие производственной мощности. Теоретическая, практическая и нормальная производственная мощность.

Анализ зависимости «затраты-объем-прибыль». Критическая точка (точка безубыточности, порог рентабельности) и планирование прибыли. Допущения анализа критической точки. Использование анализа соотношения «затраты-объем-прибыль» при планировании объема производства, установлении цены на продукцию, работы, услуги.

**Тема 5. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции, работ,услуг**

Понятие себестоимости единицы продукции, всего объема продукции. Проблемы формирования себестоимости и организации системы учета затрат на предприятии. Деление затрат на прямые и косвенные. Проблемы и методы распределения косвенных затрат. Выбор базы распределения.

Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от типа технологического процесса.

Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Учетные записи в позаказном методе калькулирования. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Учетные записи в попроцессном методе калькулирования. Методика определения себестоимости производства единицы продукции методом усреднения и методом ФИФО.

Учет затрат по видам деятельности (Activity-Based-Costing). Особенности и сфера применения. Понятие видов деятельности, носителей затрат. Внедрение учета затрат по видам деятельности – основные шаги. Особенности учета затрат по видам деятельности в сфере услуг.

**Тема 6. Планирование, программирование и бюджетирование**

Основы планирования. Наиболее общая классификация планов. Виды планирования по срокам, назначению и детализации планирования. Программирование как вид планирования, критерии выбора программ, основные элементы программирования.

Бюджетирование. Определение бюджета, основные цели, принципы подготовки, периодичность составления бюджетов. Функции бюджетов. Классификация бюджетов. Бюджетирование по центрам ответственности. Основные подходы к разработке бюджетов.

Разработка главного бюджета. Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов. Проблемы прогнозирования объемов продаж. Методика разработки отдельных бюджетов.

Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств.

Контроль исполнения бюджетов. Статичные и гибкие бюджеты.

**Тема 7. Нормативных учет затрат (система «стандарт-кост») и анализ отклонений**

Нормативный учет как инструмент учета, планирования и контроля затрат. Понятие нормативных затрат и система «стандарт-кост». Принципы, организация и порядок расчета нормативных затрат. Преимущества использования системы «стандарт-кост».

Использование нормативных затрат в калькулировании себестоимости продукции, работ, услуг. Распределение общепроизводственных расходов в системе нормативного учета.

Отклонения затрат и их анализ как средство контроля затрат. Вычисление отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов.

Учетные записи в системе «стандарт-кост». Запись отклонений в учетных регистрах. Счета для регистрации отклонений. Списание отклонений в конце отчетного периода.

Сравнительный анализ нормативного учета в нашей стране и системы «стандарт-кост».

**Тема 8. Анализ принятия решений в оперативном управлении**

Процесс принятия управленческий решений. Роль учетной информации на каждой стадии процесса разработки и принятия решений. Обеспечение релевантной информацией для принятия решений по управлению бизнесом. Определение релевантных затрат и доходов. Альтернативные издержки. Приростные, дифференциальные затраты.

Релевантный подход в оперативном управлении предприятием. Использование релевантного подхода в типовых хозяйственных ситуациях: определение объема производства, принятие специального заказа, выбор ассортимента продукции в условиях ограниченных ресурсов (с учетом лимитирующего фактора), прекращение деятельности неприбыльного сегмента бизнеса, модернизация оборудования.

**Тема 9. Анализ принятия решений по ценообразованию (2 часа)**

Концепция ценообразования с позиции микроэкономики. Факторы, влияющие на ценовые решения: внутренние и внешние. Рыночные и затраты методы ценообразования.

Методы ценообразования на основе: переменных затрат, валовой прибыли, рентабельности продаж, рентабельности активов.

Особенности ценообразования в сфере услуг.

**Тема 10. Современные и технологии в управленческом учете (4 часа)**

Перспективны развития управленческого учета. Современные технологии в управленческом учете.

**6. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Основная литература:**

Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учёт: Учебник. Изд. 3-е.. –М.: ЛЕНАНД, 2017 – 400 с.

Управленческий учет: Учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова и др.; Под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009 – 429 с. – (Высшее образование).

**7. БАЛЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ**

Оценка по курсу выставляется, исходя из следующих критериев:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Оценка** | **Минимальное количество баллов** | **Максимальное количество баллов** |
| *Отлично* | ≥ 170 | 200 |
| *Хорошо* | ≥ 130 | < 170 |
| *Удовлетворительно* | ≥ 80 | < 130 |
| *Неудовлетворительно* |  | < 80 |