

# Кибер-безопасность: нужна всем и не нужна НИКОМУ.

Р.Д.Гимранов, начальник управления ИТ  
ПАО «Сургутнефтегаз».

Семинар по цифровой экономике ЭФ МГУ

29.05.2019

# Что происходит?

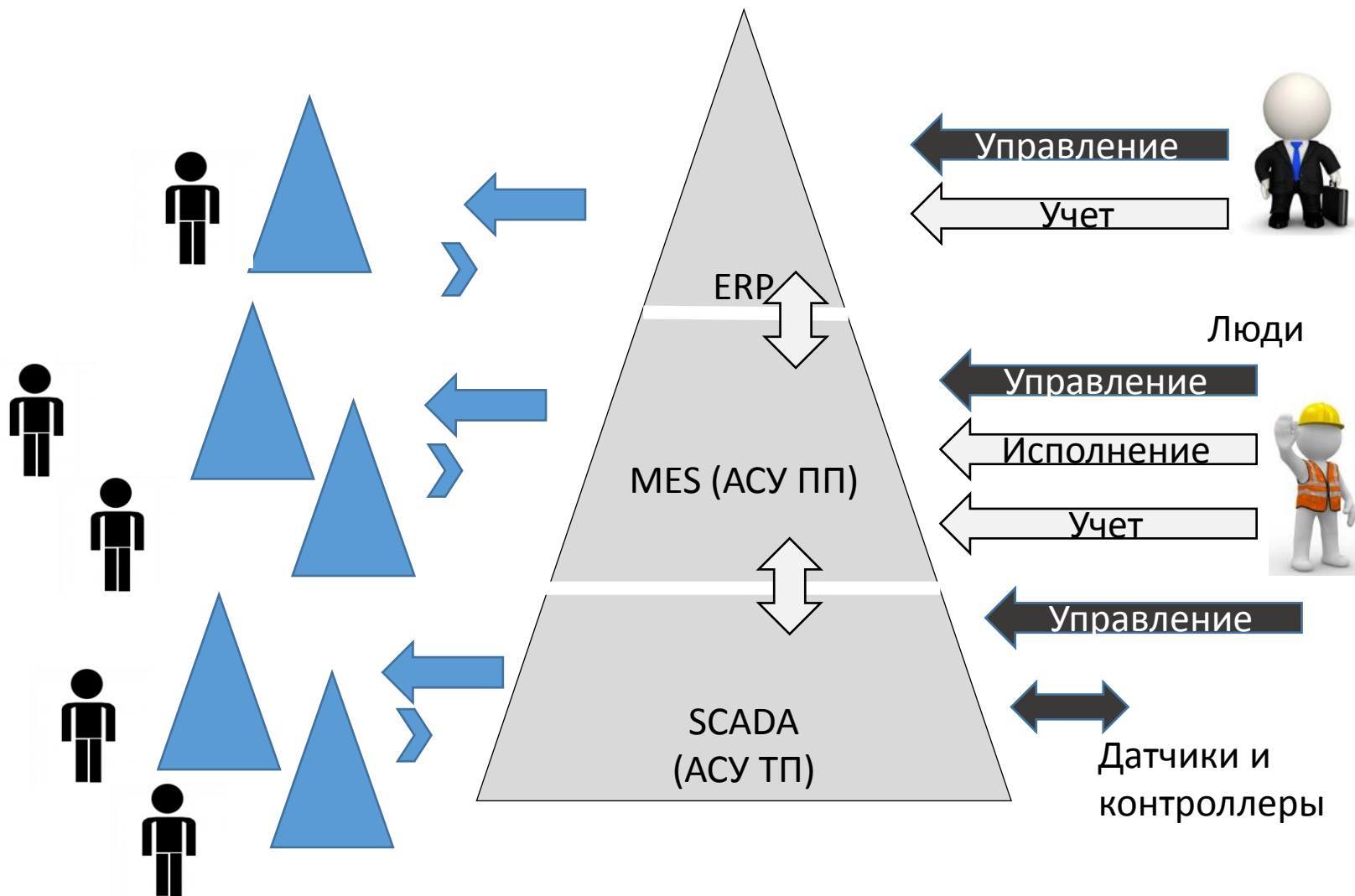
1. Ограничена возможность отправки внешней электропочты.
2. Ограничено получение файлов извне.
3. Прекращён доступ в Интернет. Ограниченная (в виде ручных списков сайтов) возможность доступа закреплена за считанными сотрудниками.
4. Запрещена (ликвидированы такие права) самостоятельная установка ПО на служебные ПЭВМ.
5. Установка обновлений и перезагрузка ПЭВМ администраторами является более приоритетной задачей, чем выполнение основных функций с помощью ПЭВМ.
6. Установлены дополнительные программы и проверки, которые замедляют работу ПЭВМ ради обеспечения кибербезопасности.
7. Дополнительно после закона Луговой: Запрещено использование мобильных устройств в переговорных и конференц-залах.
8. Процветает «Shadow IT».

# Зачем?

1. Недопустить вмешательства в работу объектов нефтепромысла.
2. Недопустить порчу данных и остановку информационных систем управления.
3. Гарантировать операционную работоспособность сотрудников на компьютеризированных рабочих местах.

# Эволюция корпоративных ИС и процессов.

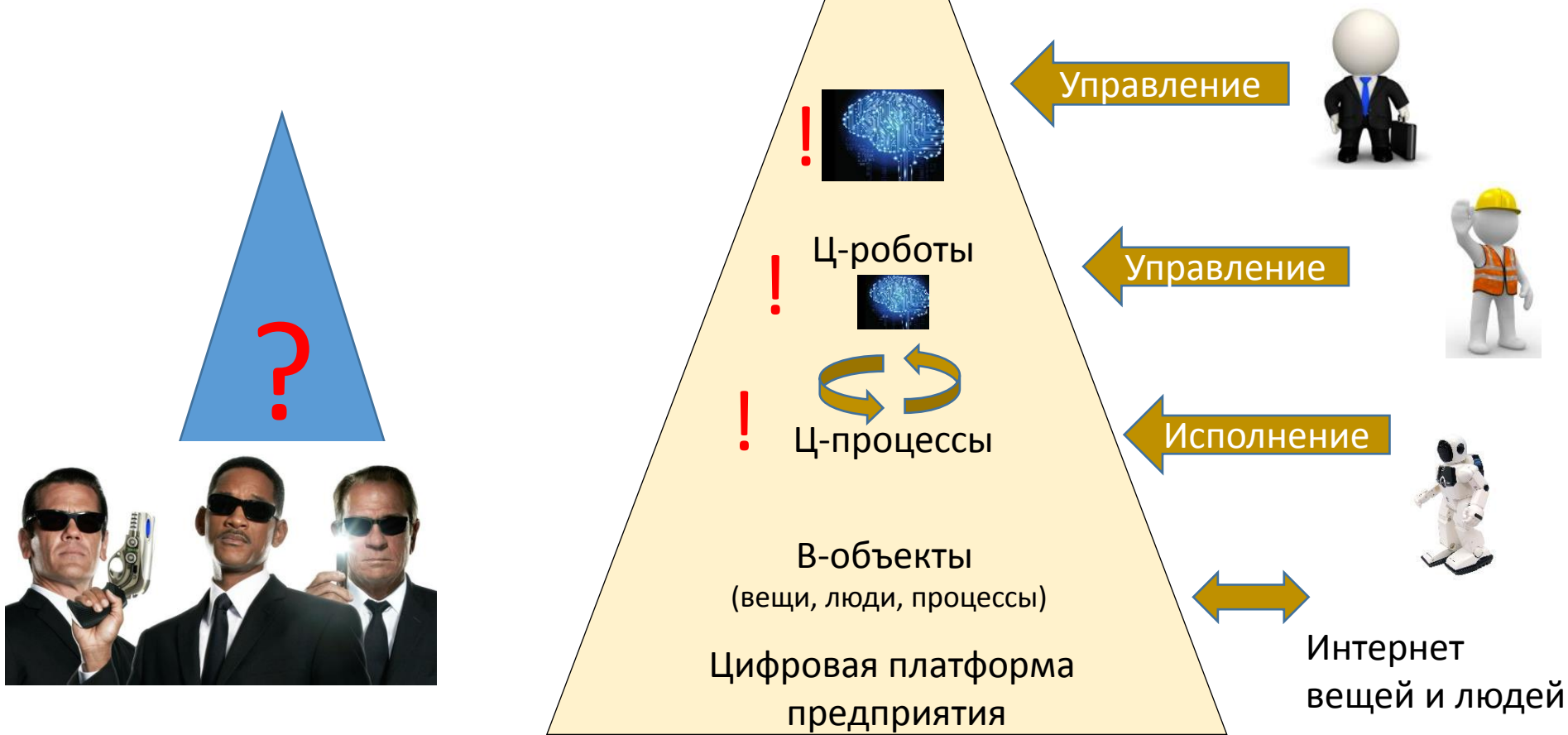
## Традиционная архитектура.



Информационная безопасность

Учет и управление

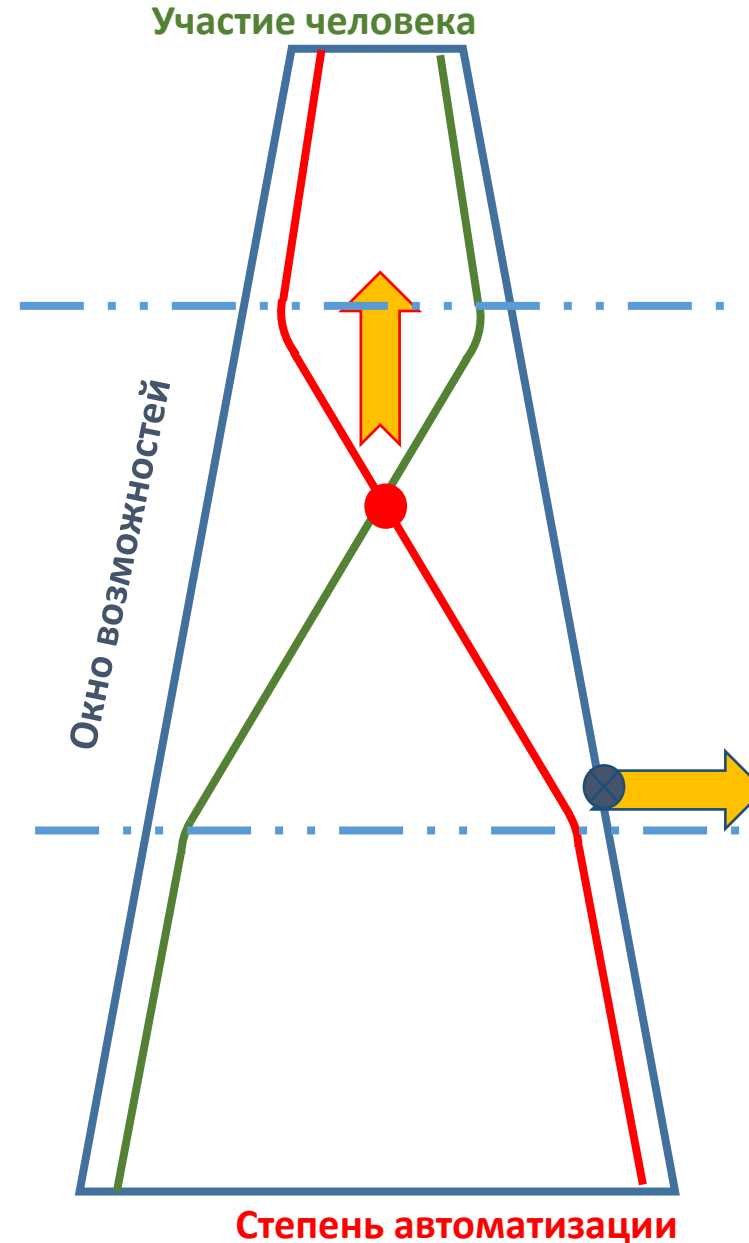
# Эволюция корпоративных “ИС” и процессов. Цифровые платформы (онтологические).



Снижение рисков потери  
данных, остановки  
процессов, внешнего  
вмешательства в управление

Удобство  
использования,  
лёгкость интеграции,  
снижение ССВ (ТСО).

# Эмергентная стратификация ИС.



# Кибербезопасность на ЭСИС.



1. Кибер преступления забираются на страту «Бизнес».
2. Изолированность страт будет использована для реализации новых угроз информационной безопасности, когда изменения в потоке данных нижней страты незаметны для вышестоящей страты, но способны скорректировать её состояние.

# Выводы:

1. It's time!
2. Инфраструктурной безопасности недостаточно.
3. Нужен разумный баланс между функциональностью и безопасностью. В том числе экономический (оценка ТСИ, модели, риски...).
4. Нужны новые подходы, обеспечивающие безопасность на страте «Бизнес» (экономическая кибер-безопасность фирмы, кибер-устойчивость бизнеса).
5. На будущее надо подумать о том, как отразить это в онтологических моделях и включить в онтологические ИС.



# За рамками: Цифровая диктатура

ЦЭ предполагает и в цифровом и в реальном секторах переход от массового производства к индивидуализированным товарам и услугам.

## Значит:

- Человек в центре внимания (прицела) ЦЭ.
- Цифровая диктатура неизбежна.
- Наряду с решениями по предоставлению индивидуализированных товаров и услуг надо работать над решениями защищающими личность.