

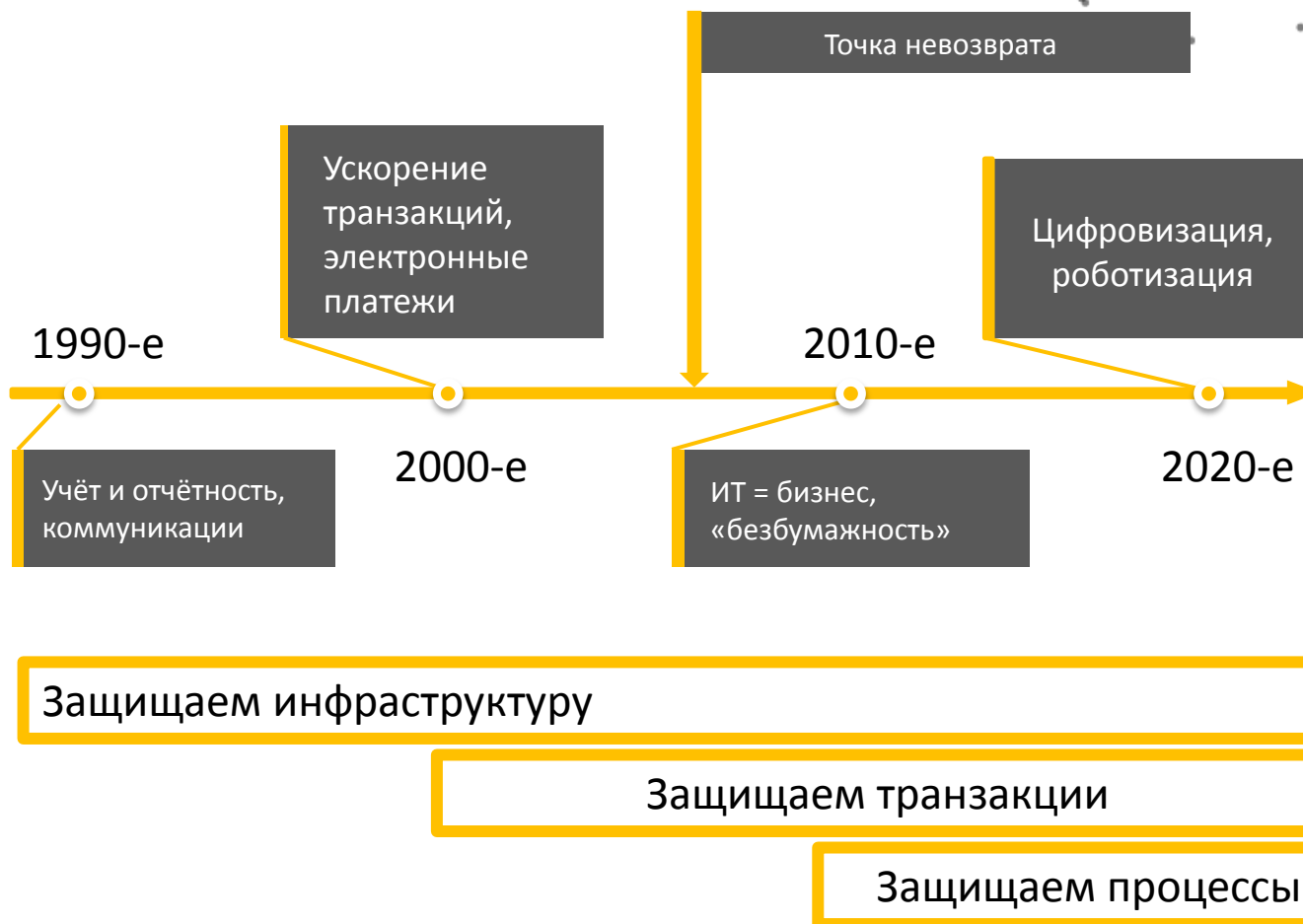
Роль информационной безопасности в цифровой экономике



Рустэм
Хайретдинов

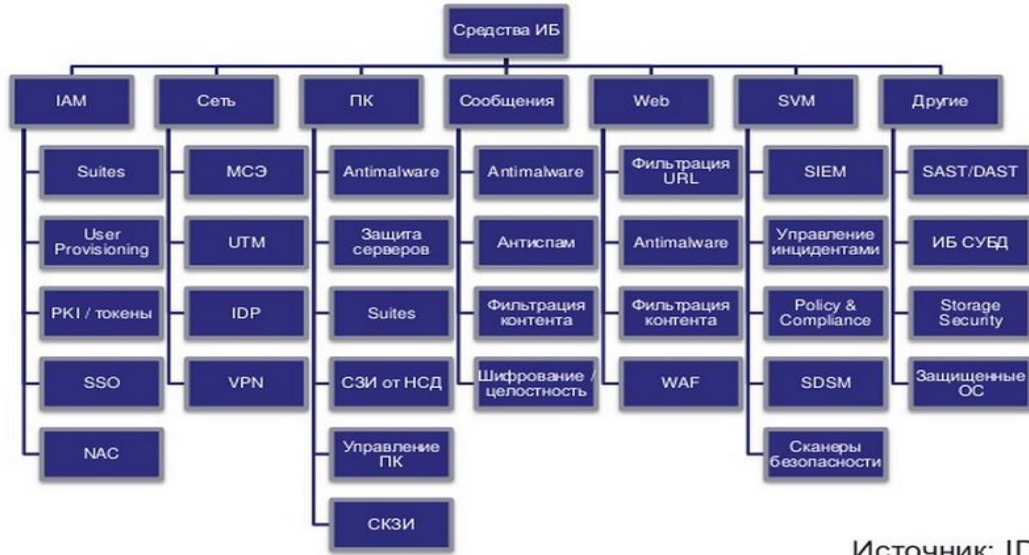
Москва, МГУ | 29 мая 2019

- Вице-президент ГК «Инфовотч»
- 30 лет стажа в ИТ, из них 17 - в ИБ
- Сотни внедрённых ИТ и ИБ-проектов
- Кандидат экономических наук, автор методики оптимизации затрат на информационную безопасность
- Преподаватель МВА РАНХиГС при Президенте РФ



СРЕДСТВА ЗАЩИТЫ

3



- Усложнение систем,
- Постоянные быстрые изменения,
- Плохое/отсутствующее документирование
- Нехватка квалифицированных разработчиков и безопасников

- Удешевление атак,
- Атаки на логику,
- Быстрая монетизация атак

- Атака на цифру = атака на бизнес
- Можно стать невинной жертвой
- Смыкаются кибервойны и инфовойны
- Смыкаются онлайн и офлайн угрозы
- Смыкаются внутренние и внешние атаки





- **За функционал** отвечает внутренний заказчик
- **За реализацию** функционала отвечают разработчики и внедренцы (свои или чужие)
- **За инфраструктуру** отвечает ИТ-департамент
- **За поддержку** клиентов - колл-центр и PR-служба
- **За безопасность** – служба информационной безопасности

Защитники не знают, что защищают

=>

Не могут разрешить дилемму bug'or'feature

=>

Много ложных срабатываний

=>

Перевод систем в режим мониторинга или исследований

=>

Нужно много операторов и аналитиков



ТУПИК

ДИЛЕММА МЫШКИ/ЁЖИКИ

7

Сейчас всё неправильно



Хорошо бы стало так



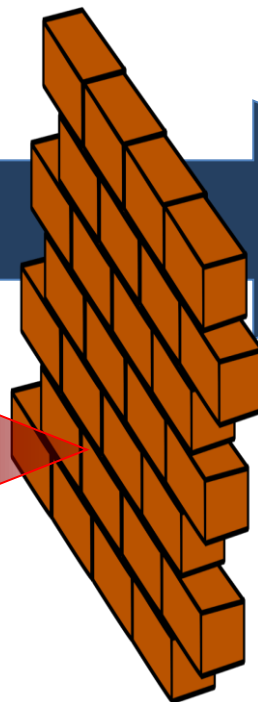
ПЕРЕХОДА НЕ ЗНАЕТ НИКТО



Ресурсы

Хорошие
процессы

Плохие
процессы



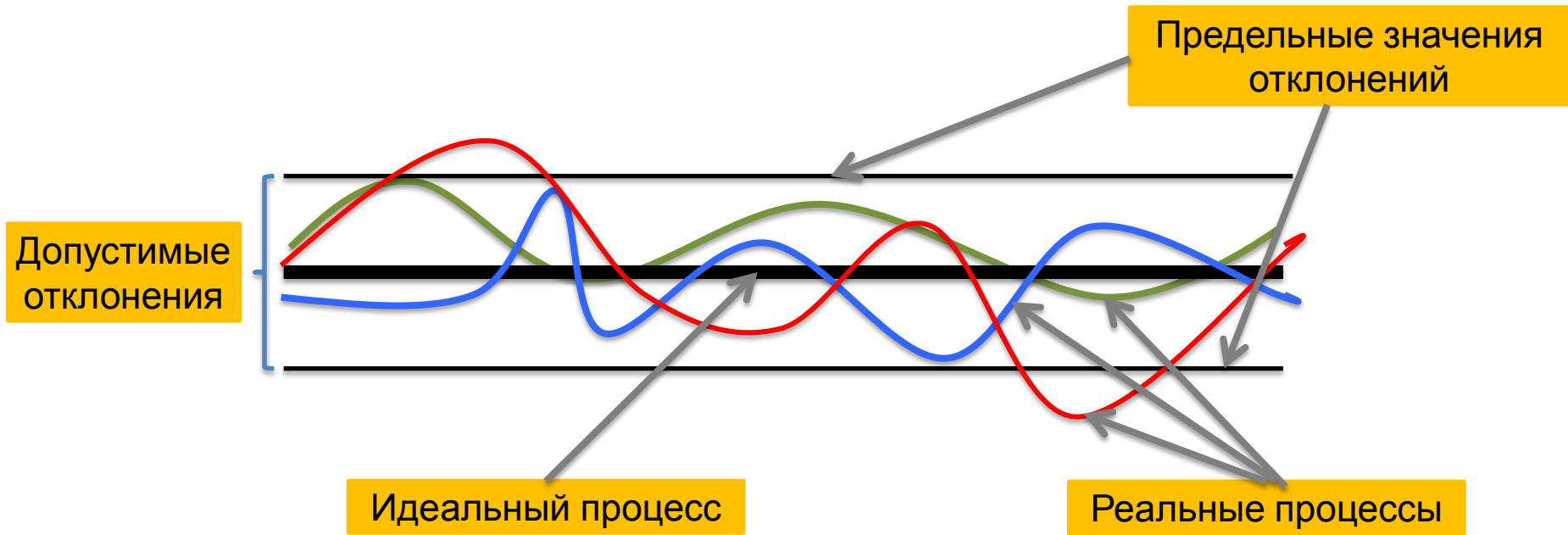
Защита



Прибыль



- Кибератаки
- Финансовое мошенничество
- Инсайд, торговля информацией
- Воровство материальных активов
- Кражи секретов и интеллектуальной собственности
- Компьютерные сбои
- Ошибки в изменениях процессов
- Ошибки операторов и системных администраторов



1. Встроенная

Часть конструкции процесса и функция его качества

2. Консолидированная

нет деления на сорта атак, не даёт случится незапланированному отклонению

3. Активная

не мониторит, а защищает

4. Ответственная

За неё отвечает владелец бизнес-функции, измеряется деньгами

Спасибо за внимание!

Ваши вопросы?



Рустэм
Хайретдинов

rustem@khairtdinov.com

+7 (903) 961-7312

Москва, МГУ

| 29 мая 2019