

Учебный комплекс «Управление проектами»

Кафедра математических методов анализа экономики, ауд. 354

Статус дисциплины: по выбору, читается в пятом семестре на программе бакалавров по направлению «Менеджмент»

Авторы программы и лекторы:

Никитин Станислав Андреевич

Семинаристы:

Елицур Дарья Александровна (ассистент кафедры ММАЭ)

Рощина Янина Александровна (доцент кафедры ММАЭ)

Савицкий Святослав Владимирович (аспирант кафедры ММАЭ)

Пререквизиты:

Дисциплина «Управление проектами» является базовой в образовании студентов–менеджеров и направлена на развитие теоретических знаний и формирование практических навыков, необходимых для успешного управления проектами в любой предметной области. Для успешного овладения курсом необходимы знания математики, теории вероятностей, статистики, маркетинга, управления персоналом. На курсе будет организовано не более двух групп (максимум 60 человек). Если записавшихся студентов будет больше, то отбор будет произведен по результатам изучения дисциплины “Математика для менеджеров”.

Объем дисциплины и виды учебной работы

Нагрузка	В часах	В кредитах (зачетных единицах)
Общая трудоемкость	144	4
В том числе аудиторная	34 (лекции)+34 (сем.)+8 (кн.ч.)=76	
В том числе самостоятельная	68	
Форма итогового контроля	экзамен	

Система оценки знаний

Итоговая оценка выставляется в результате суммирования результатов семестра и экзамена в соответствии с положением о балльно-рейтинговой системе оценки знаний.

Курс не стоит выбирать тем, кто не готов регулярно заниматься и готовиться к промежуточным и итоговым работам. По статистике прошлых лет, число пересдач колеблется от 10 до 20 процентов от общего числа студентов

Содержание курса

Тема 1. Определение и признаки проекта. Цель проекта. Характеристики цели проекта. Классификации проектов. Связь между проектами, программами и портфелями проектов.

Тема 2. Планирование и инициирование проекта. Концепция и принципы. Цели проекта и его жизненный цикл. Критерии отбора проекта, выбора проектных решений, эффективности проекта. Анализ привлекательности и осуществимости проекта. Выбор и анализ альтернатив реализации проекта.

Тема 3. Организационная структура проекта. Сочетание проектного и процессного подходов в управлении: преимущества и ограничения, проблемы и решения. Участники

и заинтересованные стороны проекта. Выявление и привлечение заинтересованных сторон. Руководитель проекта и его функции. Лидерство в проектах.

Тема 4. Основные стандарты и процессы управления проектами. Управление временем, ресурсами, стоимостью, персоналом, качеством, изменениями, рисками в проекте.

Тема 5. Иерархическая структура работ проекта. Календарное планирование работ в проекте. График Ганта.

Тема 6. Управление сроками в проекте. Метод критического пути. Метод критического пути при наличии задержек между работами проекта. Время выполнения проекта как случайная величина, метод PERT.

Тема 7. Управление стоимостью проекта. Виды издержек. Проблема сокращения времени проекта и увеличения его стоимости. Метод освоенного объема и принятие решений в проекте на его основе.

Тема 8. Управление качеством и изменениями в проекте. Стандарты качества и принципы его поддержания.

Тема 9. Управление рисками проекта. Причины возникновения рисков. Идентификация и классификация рисков. Методы качественного и количественного анализа рисков. Практические инструменты риск-анализа.

Тема 10. Управление человеческими ресурсами и коммуникациями в проекте. Команда проекта. Основные принципы командной работы. Определение зон ответственности и полномочий. Мотивация участников проектной работы.

Учет индивидуальных особенностей членов команды при распределении задач.

Тема 11. Реализация и контроль проекта. Эффективная работа с информацией.

Методы сбора и анализа информации в команде. Системы контроля. Обеспечение обратной связи. Управление коммуникациями проекта. Причины возникновения сопротивления внедрению проекта в организации, методики его предупреждения и преодоления.

Тема 12. Аудит и завершение работы над проектом. Процессы завершения проекта.

Образовательные технологии и отчетные мероприятия:

Используются образовательные технологии традиционного типа: лекции, семинары, консультации, а также подготовка и защита студентами самостоятельного проекта по техническому заданию, предоставленному партнерами факультета по проекту “МАХ”.

Баллы в течение семестра можно получить, выполнив следующие виды работ:

- две потоковые контрольные работы (проводятся на лекциях в письменной форме)
- защита самостоятельно разработанного проекта (проводится в виде презентации командой студентов своего проекта в мультимедийной аудитории с участием всех семинаристов, представителей компании – партнера факультета, предоставившей техническое задание, а также приглашенных экспертов из числа преподавателей факультета).