

**Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова**  
**Экономический факультет**  
**Магистратура**  
**Направление «Менеджмент»**  
**Программа вступительного испытания**  
**«Управление развитием бизнеса»**

---

**ОБЩАЯ (ДЛЯ НАПРАВЛЕНИЯ) ЧАСТЬ**

---

**РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ**

**Спрос и предложение.** Рыночное равновесие. Равновесие при учете суммарного спроса на нескольких рыночных сегментах. Прямая эластичность спроса по цене. Эластичность спроса по доходу. Перекрестная эластичность спроса по цене. Эластичность предложения.

**Теория потребительского выбора.** Кривые безразличия и функция полезности потребителя. Предельная полезность. Предельная норма замещения благ в потреблении. Бюджетное ограничение. Оптимум потребителя. Кривая цена-потребление и кривая спроса. Эффект дохода и эффект замещения.

**Теория производства, издержек и прибыли и рыночное предложение в условиях совершенной конкуренции.** Производственная функция. Предельная норма технического замещения. Средние и предельные продукты ресурсов. Изменение выпуска в краткосрочном периоде и долгосрочном периоде. Эффект масштаба. Издержки как функция от количества и стоимости ресурсов. Принцип минимизации издержек. Издержки как функция от выпуска. Общие, средние и предельные издержки краткосрочного и долгосрочного периода. Максимизация прибыли как функции от количества ресурсов. Максимизация прибыли как функции от выпуска. Предложение фирмы в краткосрочном и долгосрочном периодах. Предложение конкурентной отрасли.

**Рыночные структуры.** Равновесие на рынке совершенной конкуренции, излишек потребителей и излишек производителей, эффективность по Парето. Регулирование рынка совершенной конкуренции: потоварный налог, потоварная субсидия, ограничение объема продаж, установление верхней границы цены, установление нижней границы цены. Максимизация прибыли монополистом. Рыночная власть монополиста. Монополия и общественная эффективность. Регулирование монополии: налогообложение, установление верхней границы цены. Монополистическое поведение: ценовая дискриминация первой, второй и третьей степени. Монополистическая конкуренция: традиционная модель дифференциации продукта, линейная модель пространственной дифференциации продукта. Стратегическое поведение и олигополия. Модели Курно, Стэкльберга, Бертрана (ценовой войны), лидерства в ценах, картельного сговора.

**Макроэкономические показатели.** Методы измерения в макроэкономике. Агрегирование. Потоки и запасы. Закрытая и открытая экономика. Реальные и номинальные показатели. Кругооборот товаров и ресурсов, доходов и расходов в экономике. Валовой внутренний продукт (ВВП) и совокупный выпуск. Методы измерения ВВП. Индексы цен и инфляция.

**Экономический рост и колебания деловой активности.** Макроэкономическая нестабильность: безработица и инфляция. Экономический рост. Факторы экономического роста. Типы экономического роста. Потенциальный и фактический ВВП. Понятие делового цикла. Фазы делового цикла. Причины колебаний деловой активности. Рабочая сила. Рынок труда и безработица. Типы безработицы: фрикционная, структурная и циклическая безработица. Полная занятость и естественный уровень безработицы. Издержки безработицы. Закон Оукена. Природа инфляции и ее виды. Причины инфляции. Инфляция спроса и

инфляция издержек. Инфляционные ожидания. Социальные и экономические последствия инфляции. Взаимосвязь инфляции и безработицы. Кривая Филлипса.

**Совокупный спрос и совокупное предложение.** Модель совокупного спроса/совокупного предложения AD/AS. Краткосрочное и долгосрочное равновесие в модели совокупного спроса/совокупного предложения. Шоки совокупного спроса и шоки совокупного предложения. Стабилизационная политика.

**Бюджетно-налоговая политика.** Государственный бюджет. Виды государственных доходов и расходов. Пропорциональные и паушальные (аккордные) налоги. Государственные закупки товаров и услуг. Государственные трансферты. Государственные расходы и налоги в модели кейнсианского креста. Мультипликатор расходов. Налоговый мультипликатор.

Бюджетный дефицит и его виды. Мультипликатор сбалансированного бюджета. Сдерживающая и стимулирующая бюджетно-налоговая политика. Дискреционная и недискреционная бюджетно-налоговая политика. Встроенные стабилизаторы. Проблемы бюджетно-налоговой политики.

**Предложение денег. Кредитно-денежная политика.** Природа и функции денег. Виды денег. Денежная масса и ее агрегаты. Банковская система и ее структура. Центральный банк и коммерческие банки. Денежная масса и денежная база. Процесс создания денег банковской системой. Предложение денег, банковский и денежный мультипликаторы. Контроль над денежной массой и денежно-кредитная политика. Инструменты денежно-кредитной политики. Сдерживающая и стимулирующая денежно-кредитная политика. Проблемы денежно-кредитной политики.

**Экономический рост.** Модель экономического роста Р. Солоу. Сбережения и инвестиции. Накопление капитала. Роль нормы сбережений. Устойчивый уровень капиталовооруженности и производительности труда. Рост населения. Научно-технический прогресс в модели Солоу. “Золотое правило” накопления капитала.

**Платежный баланс и валютный курс.** Структура платежного баланса. Счет текущих операций. Счет операций с капиталом и финансовыми инструментами. Общее сальдо платежного баланса. Взаимосвязь счетов платежного баланса. Номинальный и реальный валютный курс. Паритет покупательной способности. Фиксированный и плавающий валютный курс. Колебания валютного курса и определяющие его факторы.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Антипина О.Н., Миклашевская Н.А., Никифоров А.А. Макроэкономика. М. «Дело и Сервис». 2012.
2. Вэриан Х.Р. Микроэкономика. Промежуточный уровень. М. 1997.
3. Колесов В.П., Кулаков М.В. «Международная экономика» ИНФРА-М, 2005.
4. Мэнкью Н.Г. Макроэкономика. М.: Издательство Московского Университета, 1994.
5. Пугель Т., Линдерт П. «Международная экономика», Дело и Сервис, 2003.
6. Чеканский А.Н., Фролова Н.Л. Микроэкономика. Промежуточный уровень: Учебник. – М.: Инфра–М, 2005.
7. Чеканский А.Н., Фролова Н.Л. Микроэкономика. Промежуточный уровень: Учебное пособие. – М.: Инфра–М, 2005.

## **РАЗДЕЛ 2. СТАТИСТИКА**

**Этапы статистического исследования. Ряды распределения и их основные характеристики.** Основные экономические классификаторы: Общероссийский классификатор видов экономической деятельности – ОКВЭД2, Классификатор институциональных единиц по секторам экономики – КИЕС. Понятие о рядах распределения. Атрибутивные и вариационные ряды распределения. Виды средних величин, выбор формы средней. Структурные средние: мода и медиана, их использование в экономике. Децильный и фондовый коэффициенты дифференциации признака в совокупности. Показатели концентрации Джини и Герфиндаля. Показатели вариации.

**Методы изучения взаимосвязи и динамики экономических показателей.** Алгоритм корреляционно-регрессионного анализа. Уравнение регрессии и определение его параметров. Параметрические и непараметрические показатели тесноты связи. Анализ взаимосвязи между качественными показателями. Виды рядов динамики. Основные аналитические показатели, рассчитываемые для динамических рядов. Средние характеристики ряда динамики. Интерполяция и экстраполяция в рядах динамики. Особенности корреляции в рядах динамики.

**Экономические индексы.** Понятие об индексах и основные принципы их построения. Индивидуальные и общие индексы. Агрегатные индексы Ласпейреса и Пааше, индекс Фишера. Индексы переменного, фиксированного состава и структурных сдвигов. Способы построения системы взаимосвязанных индексов. Определение влияния отдельных факторов на изменение результативного показателя. Основные блоки индексов цен, используемых в экономической практике; методология построения сводного индекса потребительских цен.

**Система национальных счетов (СНС).** Основные концепции и определения СНС. Показатели валового выпуска и валовой добавленной стоимости. Налоги на производство и на продукты. Понятие чистых налогов. Валовой внутренний продукт – центральный показатель СНС. Валовой национальный доход и валовой национальный располагаемый доход. Взаимосвязь между основными макроэкономическими показателями и ее отражение в СНС. Анализ динамики физического объема валового внутреннего продукта. Индекс-дефлятор ВВП. Ненаблюдаемая, теневая и незаконная деятельность.

**Статистика рынка труда.** Понятие рабочей силы, занятости и безработицы. Показатели участия в рабочей силе, занятости населения, общей и зарегистрированной безработицы. Показатели численности и состава рабочей силы, рассчитываемые на микроуровне. Анализ движения рабочей силы. Уровень производительности и оплаты труда. Среднемесячный доход от трудовой деятельности.

### **СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Теория статистики / Под ред. Г.Л. Громыко. М., ИНФРА-М, 2015.
2. Экономическая статистика / Под ред. Ю.Н. Иванова. М.: ИНФРА-М, 2016.
3. Теория статистики: Практикум. Проф. Громыко Г.Л. М., ИНФРА-М, 2013.
4. Основы национального счетоводства (международный стандарт): Учебник под редакцией Ю.Н.Иванова. М., ИНФРА-М, 2013.

## **РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

### **Организация**

Организация как система. Элементы и атрибуты организации.

Мотивация деятельности. Теории содержания мотивации. Теории процессов мотивации.

Внутренняя среда организации – природа, элементы, системные характеристики.

Внешняя среда организации. Характеристика элементов среды макроокружения организации.

Характеристика элементов микроокружения организации.

Внутриорганизационные процессы.

Организационная культура.

Жизненный цикл организации – определения, модели, характеристики моделей. Образы организации (по Г. Моргану).

Организационное поведение.

### **Управление (менеджмент) организацией**

Предмет управления (менеджмента) как науки и практики. Соотношение и взаимосвязь менеджмента с политэкономией, социологией, политологией и другими социально-экономическими дисциплинами.

История управления (менеджмента) и история управленческой мысли. Наука и искусство управления. Соотношение практики и науки управления. Современные концепции менеджмента. Организации будущего и тенденции науки управления организацией.

Управление (менеджмент) и бизнес. Управление организацией как система. Управление в статике и в динамике. Процесс управления организацией. Управление как развивающаяся система.

Кадры управления. Роли менеджера по Г. Минцбергу.

Классификация и содержание методов управления организацией. Организационные структуры управления.

Характеристика процессов управления организацией.

Совершенствование и развитие систем управления организацией. Эффективность и результативность управления.

Управление ключевыми функционалами организации – специфика, характеристики, системный подход.

Управление бизнес-процессами (поставками, производством и продажами).

Стратегическое управление – сущность, атрибуты, процесс.

Характеристики и специфика управления различными организациями. Управление малым, средним и крупным бизнесом. Отраслевое управление. Управление многоотраслевыми холдингами. Управление инновационным бизнесом. Государственное управление. Региональное управление. Управление семейным бизнесом. Управление международным бизнесом.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. – 4-е изд. – М.: Экономистъ, 2016
2. Дафт Р. Теория организации. Учебник. М.: ЮНИТИ, 2006.
3. Лютенс Ф. Организационное поведение: Учебник. М.: ИНФРА-М, 1999.
4. Маршев В.И. История управленческой мысли. Учебник. М.: ИНФРА-М, 2016.
5. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: Пер. с англ. – М.: Дело, 2009 (или более поздние издания)
6. Морган Г. Образы организации. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2008.
7. Широкова Г.В. Жизненный цикл организации: концепции и российская практика. СПб: Изд-во «Высшая школа менеджмента», 2008.

---

## СПЕЦИАЛЬНАЯ (ДЛЯ ПРОГРАММЫ) ЧАСТЬ

---

**Создание и организация бизнеса.** Основные организационно-правовые формы ведения бизнеса, предусмотренные Гражданским кодексом РФ. Индивидуальное предпринимательство и самозанятость. Характеристики малого, среднего и крупного бизнеса в России. Основные факторы внешней среды, их влияние на условия ведения бизнеса. Формализация бизнес-модели: подход А. Остервальдера.

**Ресурсы бизнеса.** Виды ресурсов, состав и классификация. Формирование уставного капитала. Состав, структура, оценка, амортизация основных средств. Эффективность использования основных средств. Нематериальные активы фирмы. Оборотные средства фирмы: состав и структура. Показатели оборачиваемости оборотного капитала.

**Экономические затраты и результаты.** Состав и классификация расходов и доходов в системах бухгалтерского и налогового учета. Методы калькуляции себестоимости продукции (работ, услуг). Соотношение прибыли, затрат и объема продаж. Анализ безубыточности бизнеса. Структура и порядок формирования финансового результата. Рентабельность компании и методы ее определения. Формирование и распределение прибыли предприятия. Налогообложение предприятий. Элементы налоговой системы. Виды налогов, их классификация. Системы налогообложения. Порядок исчисления и уплаты налогов.

**Инновации в бизнесе.** Сущность, свойства, классификация инноваций. Интеллектуальная собственность инновационной компании. Источники финансирования на разных стадиях развития инновационной компании.

**Инвестиционная деятельность и проектный анализ.** Инвестиции: сущность, основные виды. Понятие проекта. Инвестиционный проект. Бизнес-план инвестиционного проекта. Аспекты анализа инвестиционного проекта. Жизненный цикл инвестиционного проекта и горизонт планирования. Сущность затрат и выгод. Чистый денежный поток проекта. Ставка процента и ее роль в принятии инвестиционных решений. Инструментарий анализа инвестиционных проектов (действия теории изменения ценности денег во времени; понятие коэффициента дисконтирования и его использование в проектных расчетах; основные критерии оценки эффективности инвестиционных проектов).

**Основы управления проектами.** Сущность концепции управления проектами: базовые понятия, цель и стратегия проекта, результат проекта, управляемые параметры проекта. Функции и подсистемы управления проектами, методы управления проектами, участники проектов, основные фазы управления проектами.

**Учет рисков.** Экономический выбор в условиях неопределенности и риска. Критерии классификации и виды рисков. Структурные характеристики риска. Внутренние и внешние риски предприятия. Управление рисками на предприятии. Страхование предпринимательских рисков. Сущность и методы анализа рисков инвестиционных проектов.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Варшамова В. Г. Управление рисками ответственности. Учебное пособие. М.: Проспект, 2017. – 80 с. (для зарегистрированных пользователей <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=37601&p=attachment>)
2. Варшамова В.Г., Грачева М. В., Груздева Е. В., Котлобовский И. Б., Шахова М. С. Подготовка к вступительному испытанию по специальности на магистерскую программу «Предпринимательство и управление проектами»: учебно-методическое пособие. - М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2017 (<https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=66888&p=attachment>)
3. Грачева М. В. Проектный анализ: учет рисков. Учебно-практическое пособие. — Москва: Проспект, 2017. — 176 с. (для зарегистрированных пользователей <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=46603&p=attachment>)
4. Грачева М. В. Проектный анализ: финансовый аспект. М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2018. — 224 с. (для зарегистрированных пользователей <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=49406&p=attachment>)
5. Грачева М.В., Бабаскин С.Я. Управление проектами: учебное пособие. – М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2017. – 148 с. (для зарегистрированных пользователей <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=48288&p=attachment>)
6. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. - М.: Экономика, 2000.
7. Основы предпринимательства под ред. Н.П. Иващенко. Учебное пособие. – М.: Проспект, 2017. – 336 с. (для зарегистрированных пользователей <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=36971&p=attachment>)
8. Основы предпринимательства. Под ред. Иващенко Н.П. Учебно-методическое пособие к семинарским занятиям. М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2016. – 168 с. (для зарегистрированных пользователей <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=32659&p=attachment>)

9. Система тестирования для поступающих в магистратуру экономического факультета МГУ. Примеры тестов вступительного испытания по общей и специальной части (доступны онлайн после бесплатной регистрации) <https://econmastertest.ru/>
10. Экономика инноваций под ред. Иващенко Н.П. Учебное пособие. М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2016. – 310 с. (для зарегистрированных пользователей <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=32657&p=attachment>)
11. Экономика фирмы под ред. Н.П. Иващенко. М.: Проспект, 2019.
12. Эллиотт Майкл У. Основы финансирования риска /Пер. с англ. и науч. ред. И.Б. Котлобовского. – М.: Инфра-М, 2007.
13. Концептуальные основы управления рисками организации COSO 2017 <https://www.coso.org>
14. Менеджмент рисков – принципы и рекомендации ISO 31000:2018. <https://www.iso.org/ru/iso-31000-risk-management>
15. Стандарт Федерации европейских ассоциаций риск-менеджмента - FERMA: Risk Management Standard <http://www.ferma-asso.org>
16. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 1 (главы 4, 9), часть 2 (главы 48, 55), часть 4 (глава 69, 70, 72) от 26 января 1996 г. № 14-ФЗ (в редакции последующих изменений и дополнений).
17. Закон Российской Федерации "Об организации страхового дела в Российской Федерации" от 27 ноября 1992 г. № 4015-I (в редакции последующих изменений и дополнений).
18. Налоговый кодекс РФ. Части 1 и 2, (в редакции последующих изменений и дополнений).
19. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в редакции последующих изменений и дополнений).
20. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99) (в редакции последующих изменений и дополнений).
21. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007) (в редакции последующих изменений и дополнений).
22. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 24 ноября 1995г. (в редакции последующих изменений и дополнений).
23. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 8 февраля 1998г. (в редакции последующих изменений и дополнений).
24. Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской федерации» от 24 июня 2007г. (в редакции последующих изменений и дополнений).
25. Федеральный закон от 24 июля 2009 г. N 212-ФЗ "О страховых взносах в Пенсионный фонд Российской Федерации, Фонд социального страхования Российской Федерации, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования" (в редакции последующих изменений и дополнений).